



MUSEUM
GOUDA

Jaarrekening 2017

INHOUDSOPGAVE

PAGINA

RAPPORT

1	Algemeen	1
2	Jaarverslag van de Directie	2

JAARREKENING 2017

A	Balans per 31 december 2017	4
B	Staat van Baten en Lasten 2017	5
C	Algemene toelichting	6
	Controleverklaring	8

RAPPORT

1 ALGEMEEN

Oprichting en doelstelling

De Stichting Museum Gouda is opgericht op 14 december 2005 en heeft als doel:
"Het in stand houden, beheren en wetenschappelijk bewerken van de Gemeentelijke collecties van het Museum te Gouda, ten einde nu en in de toekomst, met en door middel van die collecties de bezoekers te informeren, te onderwijzen en een visueel genot te bieden."

Bestuur

Per balansdatum wordt de directie gevoerd door Marc de Beyer.

De Raad van Toezicht bestaat per balansdatum uit:

Godfried Barnasconi (voorzitter), Esther Schilt (op voordracht van Gemeente Gouda), Khalid Boutachekourt, Geeta Bruin en Ton Planken.

Financiële positie

In 2017 is 'Het Cultureel vermogen van Gouda, cultuurnota 2018-2022' door de gemeente Gouda vastgesteld. Op basis van deze nota wordt de inflatiecorrectie jaarlijks uitgekeerd en voor het jaar 2017 is de indexatie 0,9 %.

In dit verslagjaar zijn enkele subsidies ontvangen en een aantal is toegezegd, onder meer voor de tentoonstelling 'Pourbus. Meester-schilder uit Gouda'.

Maar de gemeentelijke subsidie blijft de grootste bron van inkomsten.

Het verslagjaar is afgesloten met een negatief resultaat van € 40.782. Van dit resultaat is een bedrag van € 16.727 ten gunste van de Reserve Tentoonstelling Pourbus en € 57.509 ten laste van het Stichtingsvermogen gebracht.

Risicobeheer

Het resultaat van € 57.509 is ten laste van het stichtingsvermogen gebracht. De hoogte van het vermogen ad € 121.953 is voldoende om de continuïteit in de bedrijfsvoering te garanderen.

De volgende risico's voor de continuïteit in de bedrijfsvoering zijn te onderscheiden:

1. Personele kwetsbaarheid

Museum Gouda is op personeelsgebied kwetsbaar omdat dubbelfuncties in de bezuinigingsronde 2012-2015 zijn teruggebracht tot solofuncties.

Om het risico te kunnen dragen is het stichtingsvermogen noodzakelijk, zodat in geval van (langdurige) ziekte of piekdruk kan worden vervangen c.q. aangevuld.

2. Inkomstenderving

De inkomsten uit sponsoring en fondsenwerving staan onder druk. Door bezuinigingen wordt de vraag naar externe financiering groter, terwijl het aanbod niet meegroeit.

2 JAARVERSLAG VAN DE DIRECTIE

Voor u ligt de jaarrekening 2017. Eerder verscheen al het inhoudelijk jaarverslag.

2017 was een mooi jaar. Meer dan 35.000 mensen brachten een bezoek aan Museum Gouda. De mooie bezoekcijfers waren onder meer te danken aan de *Floris Arntzenius en zijn passies*. In 2017 hebben we ook veel voor en met de stad georganiseerd, zoals de tentoonstellingen *Op Scherp*, waarin werk van vier (fel)realistisch schilderende Goudse kunstenaars te zien was. Het jaar eindigde met de tentoonstelling *Gouda van 1562 tot 2017*, waarin fotograaf Hans Wilschut zijn visie gaf op het historisch Gouda van nu. De reacties in het gastenboek getuigden van groots enthousiasme over de manier waarop Wilschut onze mooie stad in beeld had gebracht.

2017 was ook het jaar waarin de Goudse gemeenteraad de nieuwe cultuurnota aannam. Voor het museum belangrijk omdat de gemeente hiermee zijn meerjarig cultuurbeleid uiteen zet. De gemeente zet in op bestending van de huidige financiering en op samenwerking tussen de verschillende culturele instellingen, vooral de C4: Cultuurhuis Garensponnerij, de Chocoladefabriek, de Goudse Schouwburg en Museum Gouda. Omdat voor de vier cultuurinstellingen (waarvan drie kort na elkaar een nieuwe directeur kregen) de meerwaarde van samenwerking buiten kijf staat, was samenwerking in 2017 al geïntensiveerd. Vermelding verdient ook de samenwerking met de Sint-Janskerk, voor het museum een van de meest natuurlijke samenwerkingspartners binnen de stad.

Financieel was 2017 wederom een goed en stabiel jaar. U ziet dat terug in de cijfers. Er zijn een paar opvallende zaken, die ik graag kort toelicht.

- ♦ In 2017 is er een dotatie gedaan van € 60.000,- voor de tentoonstelling *Pieter Pourbus. Meester-schilder uit Gouda* die we in 2018 organiseren. In 2016 reserveerden we hier € 100.000,- voor.
- ♦ Er is in 2017 geen grote aankoop gedaan.
- ♦ In 2019 organiseren we de tentoonstelling *Lage Landen* in Museum Gouda. Het is de afsluitende editie van een reeks tentoonstellingen die we samen met vier andere stedelijke musea en het Rijksmuseum organiseren. De eerste editie is in januari 2018 van start gegaan in de Stedelijke Musea Zutphen. Omdat de reeks al gestart is hebben de vijf stedelijke musea in 2017 volgens afspraak de bijdrage van € 10.000,- op de gezamenlijke rekening gestort. Hieruit worden gemeenschappelijke kosten betaald.
- ♦ We zijn gestart met de ontwikkeling van een digitale presentatie op de stadsmaquette. Het Gouds Catharina Gilde draagt hier € 32.500,- aan bij. In 2017 hebben we € 61.341,- aan ontwikkelingskosten uitgegeven.

De staat van baten en lasten geeft een negatief resultaat. Zonder incidentele lasten toont de exploitatie echter een gezond positief beeld.

Marc de Beyer
Directeur-bestuurder Museum Gouda

JAARREKENING

A BALANS PER 31 DECEMBER 2017**ACTIVA**

	31-12-2017		31-12-2016	
	€	€	€	€
Vaste activa				
Materiële vaste activa				
Inventaris	88.554		93.662	
Automatisering	<u>10.178</u>		<u>16.530</u>	
		98.732		110.192
Vlottende activa				
<i>Vorderingen op korte termijn</i>				
Debiteuren	13.998		5.437	
Belasting, pensioen en premies	27.703		25.318	
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>42.548</u>		<u>42.012</u>	
		84.249		72.767
<i>Liquide middelen</i>				
Kas	380		138	
Kassa	2.940		1.363	
ABN AMRO bank	<u>606.540</u>		<u>608.662</u>	
		609.860		610.163
TOTAAL ACTIVA		<u>792.841</u>		<u>793.122</u>

PASSIVA

	31-12-2017		31-12-2016	
	€	€	€	€
Stichtingsvermogen				
Stichtingsvermogen	121.953		179.462	
Reserve Collectie	413.863		413.863	
Reserve Tentoonstelling Pourbus	<u>116.727</u>		<u>100.000</u>	
		652.543		693.325
Kortlopende schulden				
Crediteuren	60.143		21.284	
Belastingen en premies	25.274		30.191	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>54.881</u>		<u>48.322</u>	
		140.298		99.797
TOTAAL PASSIVA		<u>792.841</u>		<u>793.122</u>

B STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2017

	Werkelijk 2017 €	Begroting 2017 €	Werkelijk 2016 €
BATEN			
Inkomsten uit entree, winkel en museumcafé	207.448	180.220	213.318
Rondleidingen	8.080	7.500	8.499
Overige inkomsten	19.787	24.200	26.908
Legaat / donaties	-	40.000	42.500
Subsidies	1.321.755	1.309.755	1.320.457
	<u>1.557.070</u>	<u>1.561.675</u>	<u>1.611.682</u>
LASTEN			
<i>Personeel</i>			
Salarissen	532.992	550.000	512.150
Sociale lasten en pensioen	150.497	147.000	125.161
Overige personeelskosten	45.346	47.600	45.138
	<u>728.835</u>	<u>744.600</u>	<u>682.449</u>
<i>Bedrijfskosten</i>			
Huisvestingskosten	547.688	486.630	492.397
Organisatiekosten	64.370	65.700	57.273
Administratiekosten	31.720	31.950	31.063
	<u>643.778</u>	<u>584.280</u>	<u>580.733</u>
<i>Activiteiten</i>			
Collectie	13.398	37.000	261.668
Marketing & Communicatie	11.859	40.000	6.764
Presentatie	171.354	95.700	269.108
Educatie	3.629	15.000	2.490
	<u>200.240</u>	<u>187.700</u>	<u>540.030</u>
<i>Afschrijvingen</i>			
Inventaris	27.422	27.000	25.998
Automatisering	8.988	9.000	9.741
Verbouwing	-	10.000	4.048
	<u>36.410</u>	<u>46.000</u>	<u>39.787</u>
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor financiële en diverse baten en lasten	<u>52.192-</u>	<u>905-</u>	<u>231.317-</u>
Financiële baten en lasten	10.997	1.000	1.066
Diverse baten en lasten	414	-	15.660
Resultaat na financiële en diverse baten en lasten	<u>40.782-</u>	<u>95</u>	<u>214.591-</u>
Het resultaat over het jaar 2017 is als volgt verdeeld:			
Ten laste van de Reserve Tentoonstelling Pourbus	43.273-		
Ten gunste van de Reserve Tentoonstelling Pourbus	60.000		
Ten laste van het stichtingsvermogen	57.509-		
	<u>40.782-</u>		

C ALGEMENE TOELICHTING

ALGEMEEN

Activiteiten

De stichting heeft ten doel het in stand houden, beheren en wetenschappelijk bewerken van de gemeentelijke collecties, ten einde nu en in de toekomst, met en door middel van die collecties de bezoekers te informeren, te onderwijzen en een visueel genot te bieden.

Vergelijkende cijfers vorig boekjaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van vorig jaar. De vergelijkende cijfers van het voorgaande verslagjaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven".

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten.

De activa en passiva worden, voor zover niet anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde.

Immateriële en materiële vaste activa

De immateriële en materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs of vervaardigingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

De afschrijvingen worden op lineaire basis berekend aan de hand van de geschatte economische levensduur van de activa.

Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

De afschrijvingspercentages luiden als volgt:

Inventaris	5%, 6,67% en 20%
Automatisering	20%
Verbouwing	20%

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, waarbij indien noodzakelijk rekening wordt gehouden met een voorziening wegens mogelijke oninbaarheid.

C ALGEMENE TOELICHTING

Pensioenregeling eigen personeel

De voor het pensioen geldende pensioenregeling wordt gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder, ABP. De verschuldigde pensioenpremie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord.

Als de reeds betaalde premiebedragen de verschuldigde premie overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als overlopend actief voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Ultimo 2017 waren er voor de stichting geen pensioenvorderingen en geen verplichtingen naast de betaling van de jaarlijks aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als verschil tussen enerzijds de subsidies, de entree-, winkel- en overige opbrengsten en anderzijds de kosten en overige lasten van het verslagjaar. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de diensten zijn geleverd/verricht voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd.

Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn en hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte c.q. te brengen bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen en/of diensten onder aftrek van kortingen en omzetbelasting.

Bedrijfslasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

**Aan de leden van de Raad van Toezicht van
Stichting Museum Gouda
Achter de Kerk 14
2801 JX GOUDA**

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2017

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2017 van Stichting Museum Gouda te Gouda gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Museum Gouda per 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2017;
2. de staat van baten en lasten over 2017; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Museum Gouda zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;



- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Gouda, 29 maart 2018

Visser & Visser Accountants B.V.

Was getekend

Drs. L. van der Stelt RA

